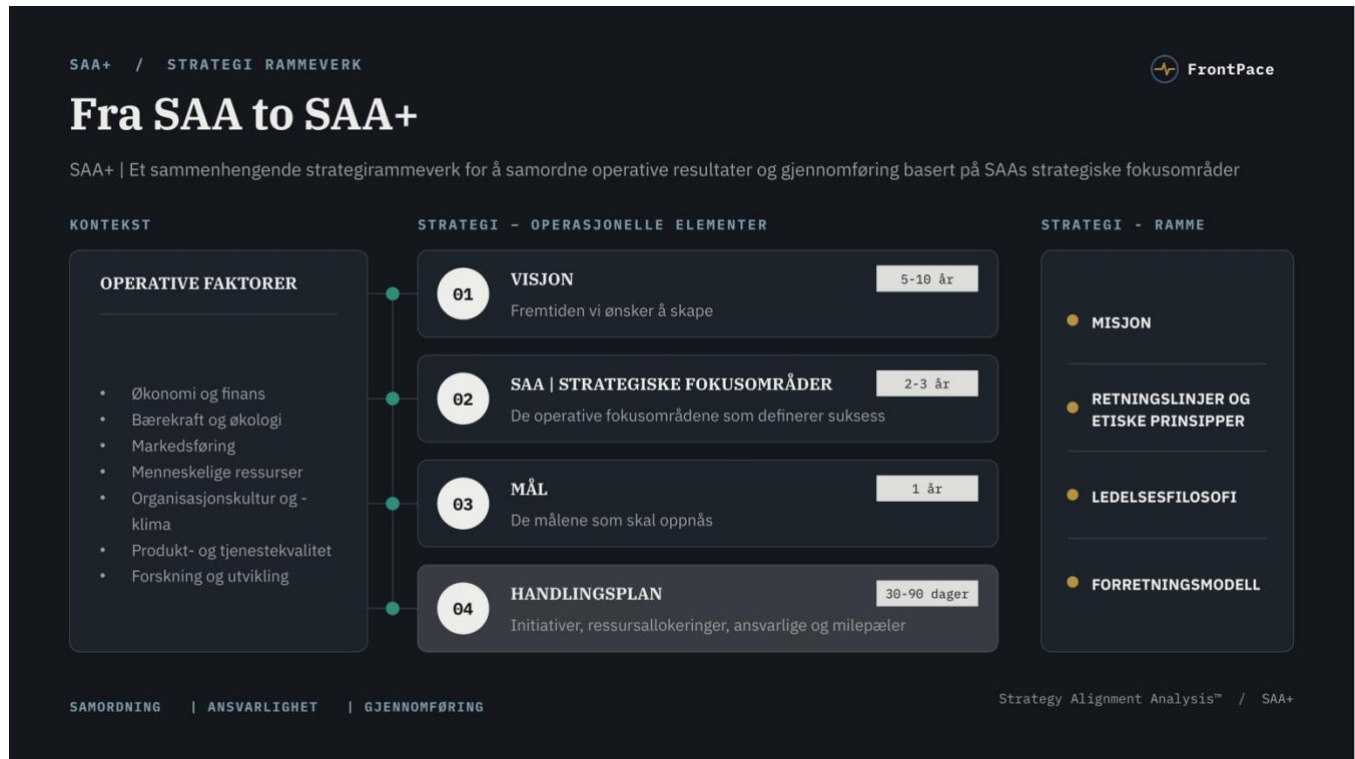


Strategy Alignment Analysis™ - SAA+

Trinn 9 - SAA+ - Strategisk rammeverk

Varighet: 1-2 dager | Hele teamet til stede



Trinn 9 er SAA+, en valgfri modul og et naturlig neste steg etter de åtte trinnene i Strategy Alignment Analysis™. Resultatet av SAA er at teamet er samkjørt om fire til fem strategiske fokusområder. SAA+ er ikke en ny analyse. Modulen tar de samme fokusområdene og bygger arkitekturen rundt dem - oppover mot visjonen som begrunner dem, og nedover mot målene og de navngitte ansvarlige for handlingsplanene på 30-90 dager.

Analysen tar bevisst ikke stilling til om fokusområdene er de mest hensiktsmessige for virksomheten. I SAA+ settes nettopp det spørsmålet i system: fokusområdene prøves mot visjonen de skal tjene, mot konteksten de skal virke i, og mot rammen de må holde seg innenfor.

01

Strategiutvikling ved behov

SAA+ innebærer at det finnes en visjon over fokusområdene og mål under dem. Er ett av elementene svakt formulert eller fraværende, vil modulen omfatte selve utviklingsarbeidet: å formulere visjonen, utlede målene fra fokusområdene eller strukturere handlingsplanene som de ansvarlige skal utarbeide etterpå.

Omfanget avtales på forhånd. Noen team trenger bare rammeverket og kompletterer det selv, eventuelt med innspill fra rådgiver. Andre ønsker rådgiveren med gjennom hele utviklingsløpet. Rådgiveren vil kunne i tillegg tilføre akademisk tyngde sammen med operativ erfaring.

De fire elementene i strategirammeverket

Hvert element utledes fra elementet over og har en kortere horisont. Nummer to har dere allerede fra gjennomføringen av SAA.

Element		Horisont	Status i dag
01	Visjon	5-10 år	Fremtiden dere ønsker å skape, formulert slik at fokusområdene kan prøves mot den.
02	SAA Strategiske fokusområder	2-3 år	Gjort under gjennomkjøring av SAA - de fire til fem fokusområdene teamet er samkjørt om.
03	Mål	1 år	Målene som skal nås, utledet fra fokusområdene.
04	Handlingsplan	30-90 dager	Delegeres - tiltak, ressursallokering og milepæler utarbeides av de ansvarlige etter samlingen.

Rundt elementene står konteksten - de syv operasjonelle områdene beskrevet i den innledende oversikten. I SAA+ ligger disse til grunn for alle fire nivåene.

Verifisering av rammen

Rammen består av fire elementer som gjelder på tvers av alle nivåer, og som ikke har noen tidshorisont. SAA+ inkluderer en verifisering av alle fire.

Element i rammen	Det vi verifiserer
Misjon	At den er nedskrevet, og at visjonen lar seg utlede fra den.
Retningslinjer og etiske prinsipper	At de er kjent i teamet, og at ingen av målene forutsetter at det gis avkall på dem.
Ledelsesfilosofi	At den stemmer overens med måten ansvaret for handlingsplanene faktisk fordeles på.
Forretningsmodell	At fokusområdene og målene lar seg realisere innenfor modellen slik den er i dag.

Der et element mangler, er blitt utdatert eller strider mot det som er avtalt ellers, noteres avvik og føres inn som et eget punkt i handlingsplanen.

Hva oppnår dere?

- **Samordning** - hvert element utledes fra elementet over, og alle forholder seg til den samme konteksten. Samt innenfor strategi rammen, dvs. misjon, retningslinjer og etiske prinsipper, ledelsesfilosofi og forretningsmodell. Fokusområdene dere prioriterte, blir det resten av organisasjonen faktisk styrer etter.
- **Ansvarlighet** - hvert mål får en ansvarlig før teamet går fra bordet. Funnene blir til forpliktelser som noen skal svare for innen en gitt dato.
- **Gjennomføring** - den korteste horisonten er 30-90 dager, slik at fremdriften mot fokusområdene blir synlig i løpet av et kvartal, ikke først ved neste gjennomgang.
- **Sporbarhet** - ethvert tiltak i handlingsplanen kan spores tilbake til et fokusområde og videre til visjonen. Der sporet brytes, ser dere nøyaktig hvilket ledd som svikter.

Modulen gjennomføres over 1-2 dager med hele teamet til stede. I løpet av den tiden gjennomgås visjonen, fokusområdene, målene, verifiseringen av rammen og fordelingen av ansvar. Selve handlingsplanene utarbeides av de ansvarlige i etterkant og følges opp i linjen. Den første planen bør være i drift innen et kvartal.

Klar til å koble fokusområdene til gjennomføringen?

Etter SAA er teamet samkjørt og samstemt om de strategiske fokusområdene. SAA+ er der hvor fokusområdene innlemmes i et strategisk operativt rammeverk.

Send oss en e-post for å komme i gang - eller hvis du har spørsmål om prosess, gjennomføring eller innhold.

E-POST

admin[at]frontpace.net

KANALER

Telefon, Teams, møter og e-post